

# "Vi lyckades halvera lagret och öka servicegraden - det blev vår lönsammaste investering i år"



Lena Palm Sandin

"När vi startade projektet i december 2002 var målet att minska lager och ledtider samt öka servicegraden. Nu, tio månader senare, kan vi konstatera att investeringen har betalat sig på mindre än ett år, trots att projektet inte ens är färdigt.

Vi har redan sänkt vårt varulager med 4-5 täckdagar, vilket motsvarar en halvering av lagret, och ändå har servicegraden blivit bättre. När vi är klara i december 2003 kommer alla våra projektmål att vara uppfyllda. Därefter finns det stora möjligheter att trimma parametrarna för att nå ännu bättre resultat.

Projektet omfattar materialleveranser från cirka 50 leverantörer, som tillsammans står för 80% av värdet på våra motorer och växellådor. För att nå resultaten har vi använt ett nytt sätt att arbeta. Vi har skapat ett nätverk, där leverantörerna och vi samarbetar för att nå ett gemensamt mål: ett snabbt och kontrollerat varuflöde, som innebär att behovet av lager minskar kraftigt. Som logistiktd har vi använt den webbaserade PipeChain-lösningen. Det har bidragit till ett mycket positivt mottagande hos våra leverantörer, som inte behövt

investera ett öre för att införa det nya arbetssättet. Installationen av logistiksystemet var enkel och samarbetet med MA-system och PipeChain har fungerat perfekt. Vi har hela tiden fått det stöd vi behövt, och vi har fått ett mycket positivt gensvar och bemötande när vi tagit upp förslag till vidareutveckling. Det här tror vi på. Det är ett koncept som är värt all framgång."

**Lena Palm Sandin**, chef för IS/IT och logistikutveckling på Volvo Powertrain

**Lena Breman**, projektledare på Volvo Powertrain och ansvarig för utrullningen av PipeChain

**Volvo Powertrain** är en av världens största tillverkare av tunga dieselmotorer och växellådor. Företaget har verksamhet i Sverige, Frankrike, Nord- och Sydamerika. Antalet anställda är 8.000.

**PipeChain** utvecklar system som hanterar varuflöden mellan företag. Med hjälp av PipeChain kopplar kunder, producenter och leverantörer ihop sig i kortare eller längre kedjor och skapar gemensamt ett jämnt varuflöde. Information utväxlas snabbt och de inbyggda övervaknings- och larmfunktionerna gör att företagen kan hålla minimala lager med bibehållen servicenivå.

**PipeChain** bildar tillsammans med **MA-system** en företagsgrupp inom logistik med ca 100 anställda. Bland PipeChains kunder finns V&S Absolut Spirits, Volvo Powertrain, SCA Packaging och Ericsson.